

Palavas-les-Flots



# Analyse des actions 2024 sur le plan environnemental

**Laurent Milhé** – Piléa Stratégie

**Caroline Roux** – Directrice des Finances

**PILEÁ**  
STRATÉGIE

# Sommaire

An aerial photograph of a coastal city, likely Monaco, showing a large marina filled with white yachts, a harbor with a stone breakwater, and a city built on a hillside overlooking the sea. The sky is blue with some clouds.

1

Principes de l'évaluation  
environnementale

2

Résultats 2024

3

Plan de transition



# Principes de l'analyse environnementale

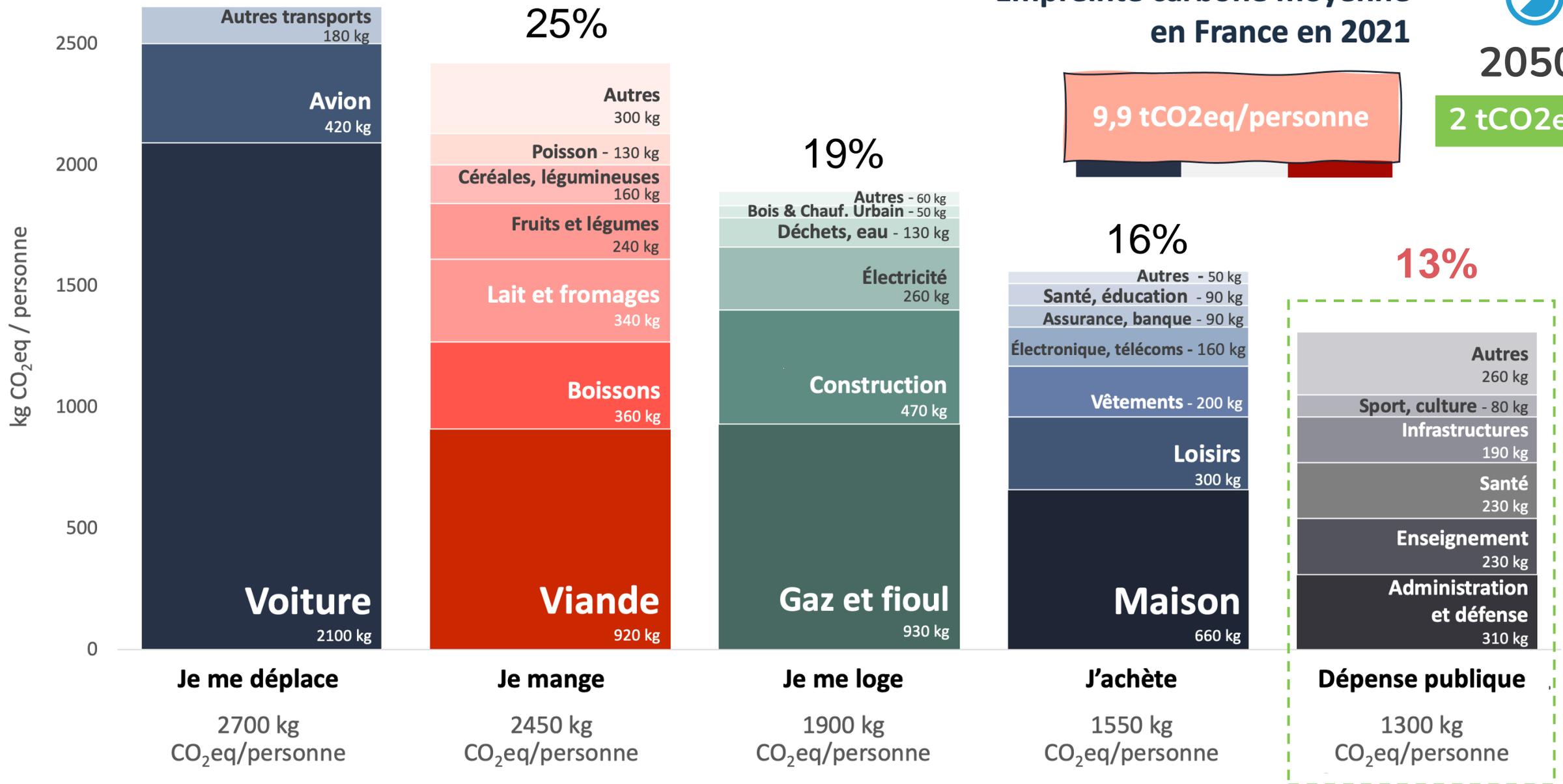




2050

2 tCO<sub>2</sub>eq

9,9 tCO<sub>2</sub>eq/personne



Gaz inclus : CO<sub>2</sub> (hors UTCATF France), CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, SF<sub>6</sub>, PFC, H<sub>2</sub>O (trainées de condensation).

Source : MyCO<sub>2</sub> par Carbone 4 d'après le ministère de la Transition écologique, le Haut Conseil pour le Climat, le CITEPA, Agribalyse V3 et INCA 3.

# L'évaluation environnementale

## Enjeux d'atténuation

Lutte contre le changement climatique par la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) et l'augmentation du stockage carbone.



Budget climat



Bilan carbone

## Enjeux d'adaptation

Anticipation des effets négatifs des changements climatiques et de mise en place des mesures appropriées pour prévenir ou minimiser les dommages que ces effets peuvent causer.



## Enjeux biodiversité

Lutte contre l'érosion de la biodiversité et action pour sa préservation et sa restauration.

Achats durables

# Règlementation

- **Renforcement** des mesures liées aux enjeux environnementaux et sociaux  
Exemple : Loi AGEC et Loi Climat et Résilience
- **Baisse des seuils** et des strates d'application réglementaires  
Exemple : SPASER (Schéma pour la Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsable)
- **Financements** conditionnés à la nature de l'action ou du projet  
Exemple : prêts verts de la Banque Postale, Fonds Vert
- **Pénalités** pour non-respect des obligations  
Exemple : 10 000 € pour non-réalisation du BEGES

# Annexe environnementale en 4 points

« annexe environnementale des collectivités locales » : mesure l'impact des budgets locaux sur la transition écologique

## 1. Impact du budget pour la transition écologique

- Un état unique valorisant les choix d'investissement des collectivités ayant un impact positif sur l'environnement.
- Facilite la planification écologique à l'échelle nationale.

## 2. Obligations

- S'applique aux collectivités territoriales, leurs groupements et établissements publics locaux de plus de 3 500 habitants.

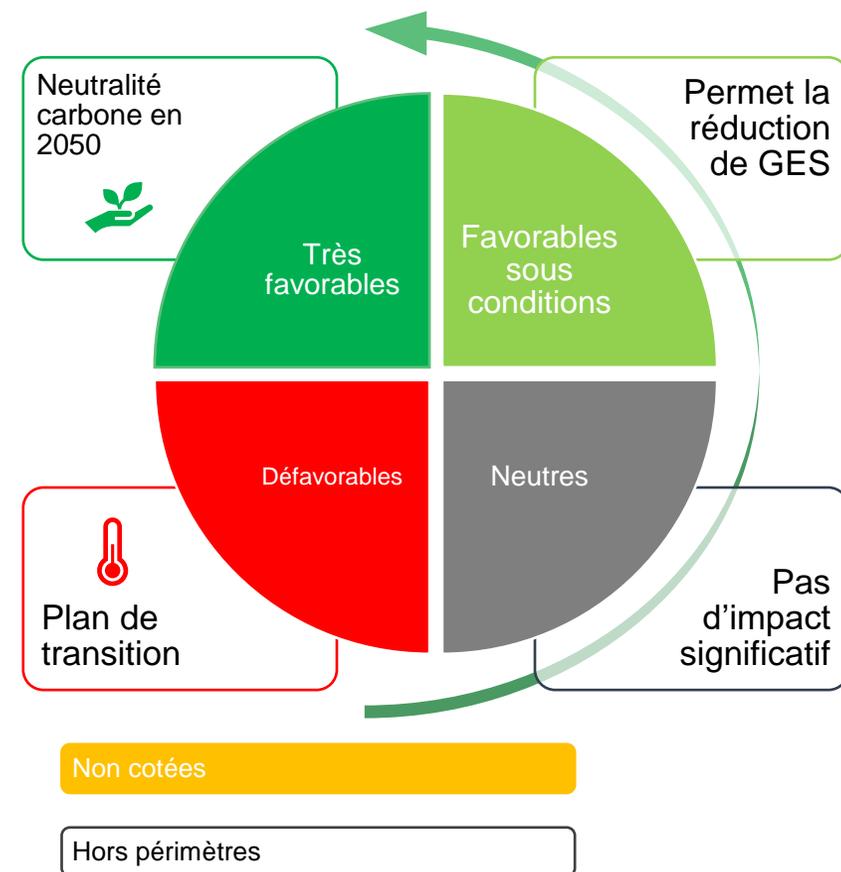
## 3. Mise en œuvre

- À partir de l'élaboration du CFU ou du Compte Administratif 2024.

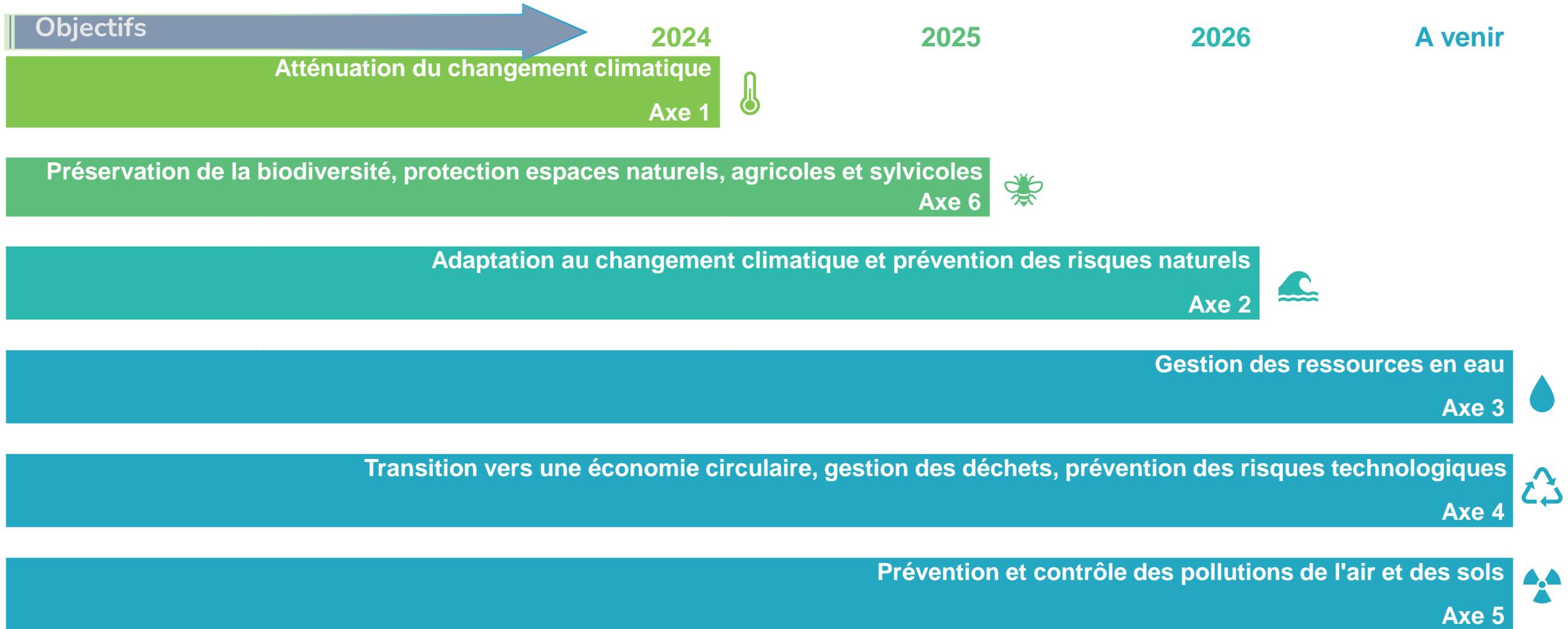
## 4. Élargissement en 2025

- Intégration de l'enjeu biodiversité

Clé de lecture du classement



# Planning de déploiement prévue par le décret du 16 juillet 2024



# L'intérêt de l'évaluation climat du budget



## Identifier et comprendre

Quelles sont les dépenses bénéfiques pour le climat et celles avec un impact négatif.

Etat des lieux



## Evaluer la cohérence

Des dépenses avec les objectifs nationaux.

S'inscrire dans la stratégie nationale bas-carbone



## Analyser les marges de manoeuvre

Pour réorienter les dépenses selon un prisme climat.

Mise en place de plan d'action



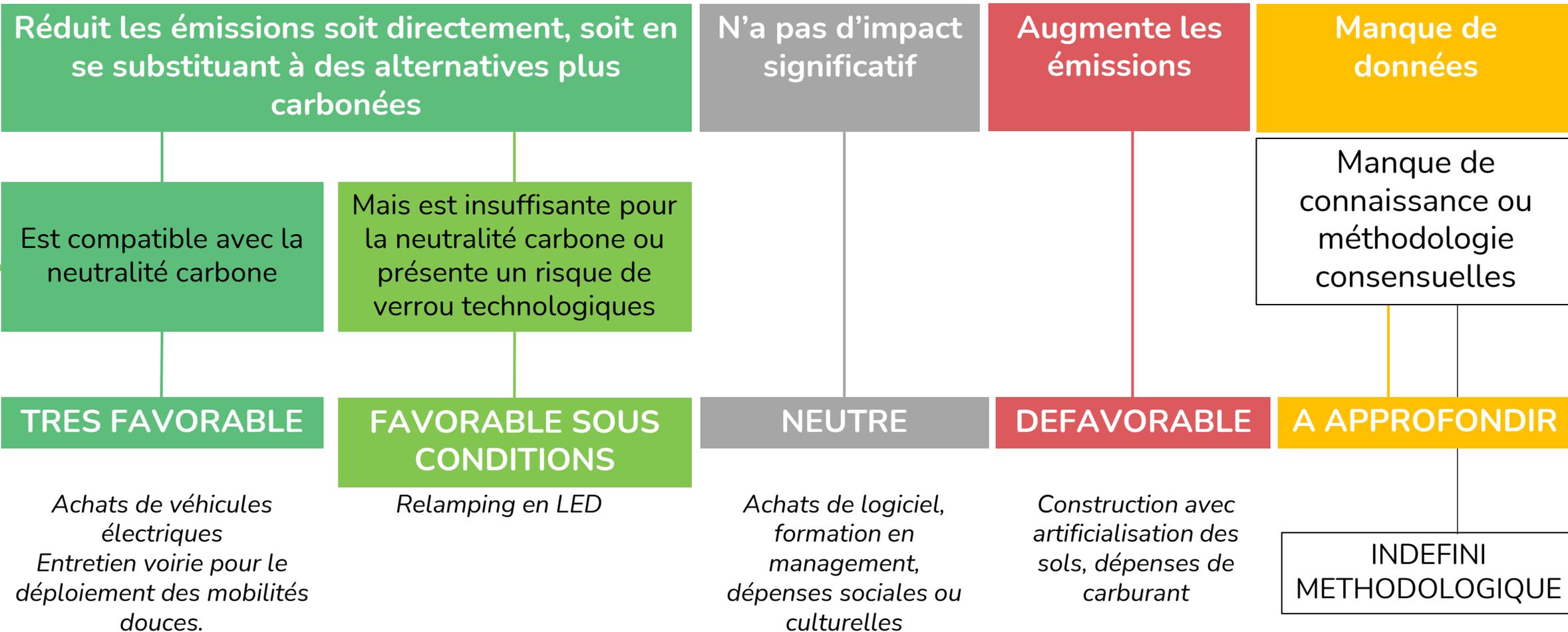
## Suivre l'évolution

D'exercice en exercice.

Amélioration continue

# L'arbre pour aider à la classification des dépenses

L'action ...



# Les limites d'une évaluation environnementale du budget

## Limites liées au périmètre retenu

- Climat (méthodologie robuste)
- Adaptation et biodiversité (méthodologie exploratrice) -> à mettre en place dans un second temps.

## Limites inhérentes à l'approche budgétaire

- Absence des mesures ou actions non-budgétaires.
- L'architecture budgétaire n'est pas conçue pour être analysée sous un angle environnemental -> besoin d'indicateurs extra financiers

## Pas de comparaison entre collectivités

- Compétences différentes
- Périmètres de délégation différents
- Contextes très différents (industriel vs. Rural, taille ...)
- Niveaux d'avancement différents : ne pas pénaliser ceux qui en ont fait plus.



Les résultats de 2024

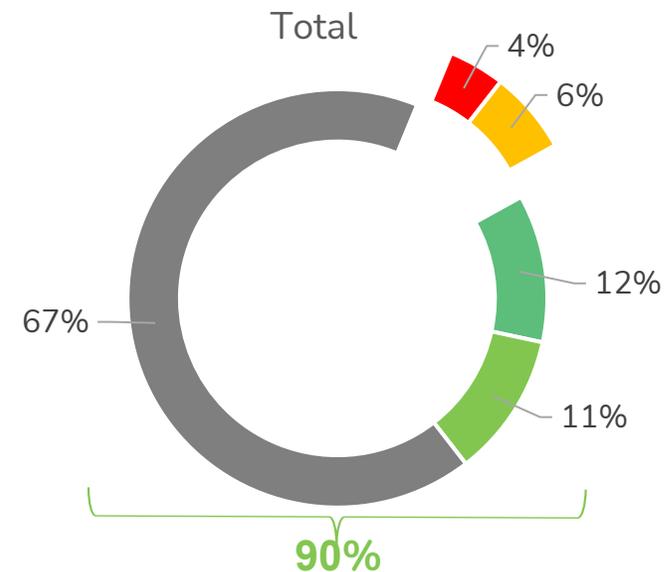
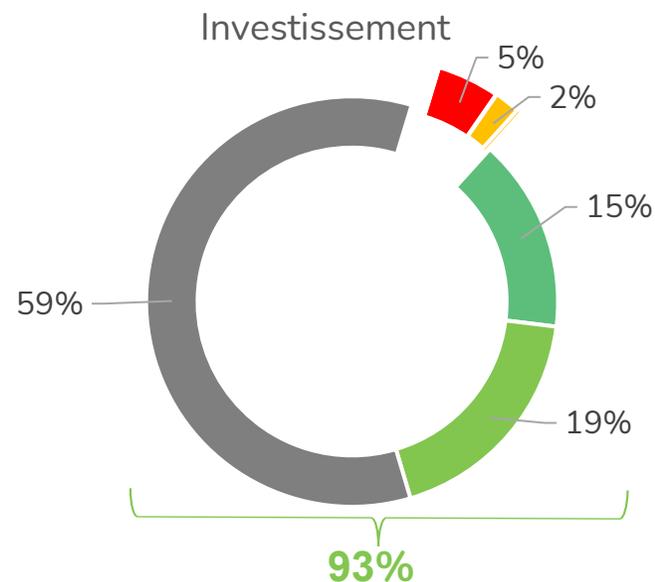
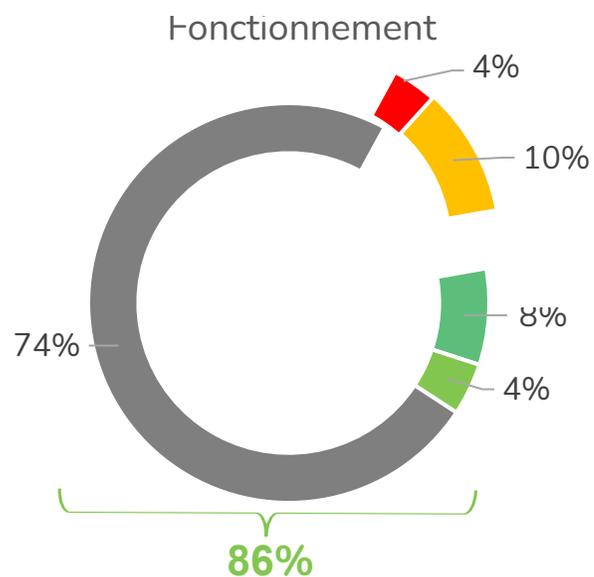


# Dépenses réelles 2024

Tableau de déclaration des dépenses réelles hors emprunt, charges de personnel et indemnités des élus :

Classement	Fonctionnement	Investissement	Total
■ Très favorable	563 788	1 045 982	1 609 770
■ Favorable sous conditions	306 413	1 263 638	1 570 051
■ Neutre	5 337 445	4 053 060	9 390 505
■ Défavorable	273 005	339 557	612 562
■ Non cotées	762 009	139 198	901 207
<b>Total</b>	<b>7 242 660</b>	<b>6 841 435</b>	<b>14 084 095</b>

Annexe budget vert



■ Très favorables

■ Favorable sous conditions

■ Neutres

■ Défavorables

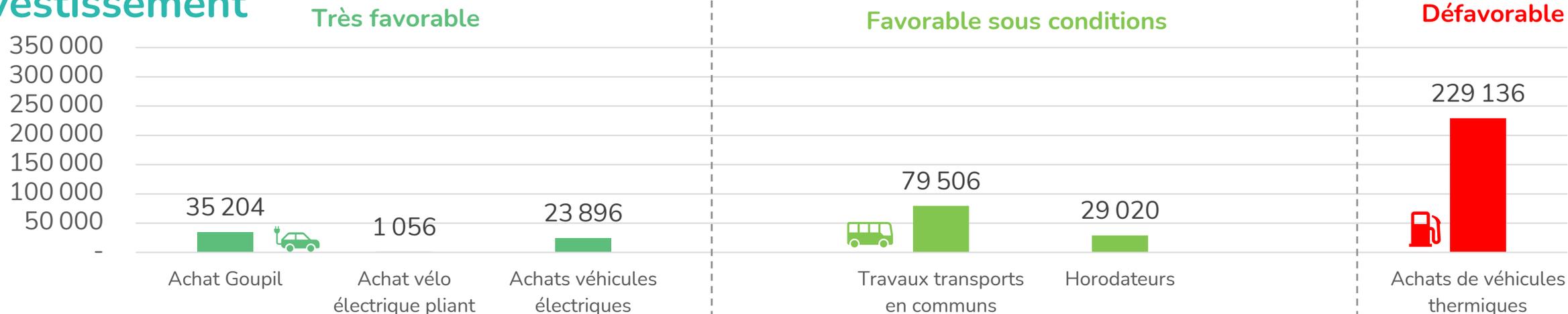
■ Non cotées

# Enjeux : Mobilité

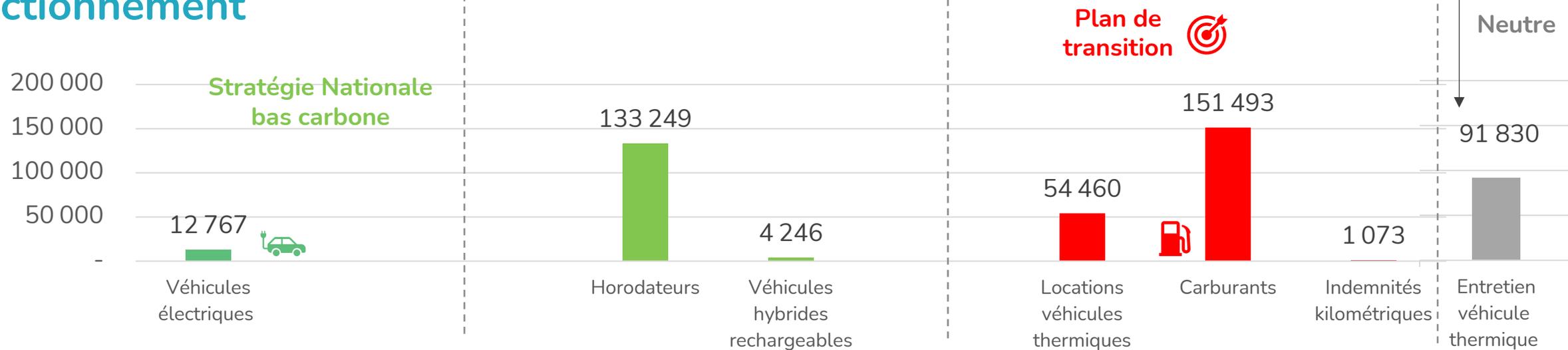


Éléments de transition : sortie des véhicules thermiques, développement des transports en communs non carbonés

## Investissement



## Fonctionnement

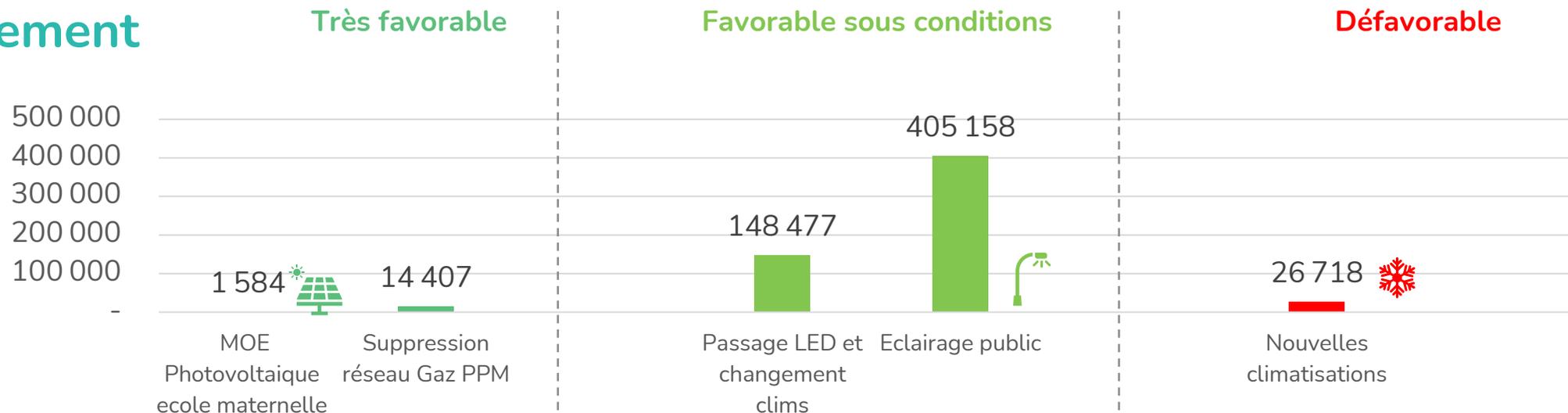


# Enjeux : Energie



Eléments de transition : réduire la consommation énergétique et sortir des énergies fossiles

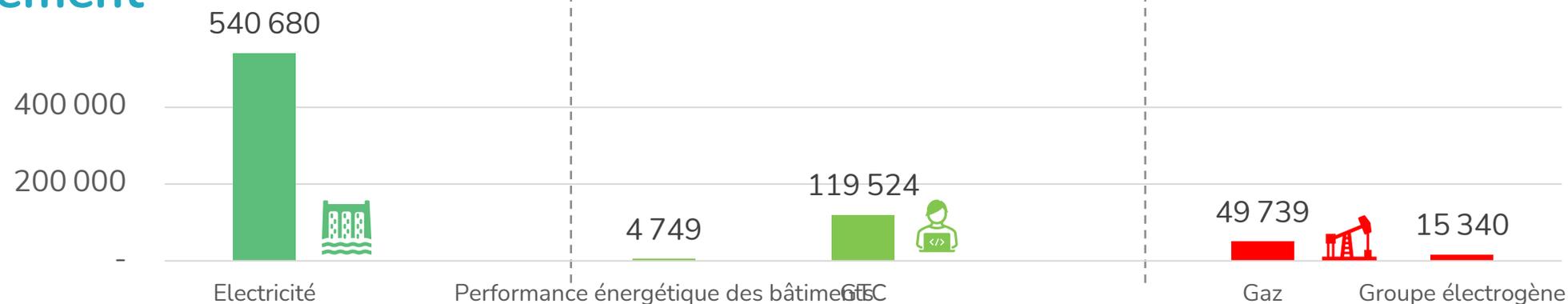
## Investissement



Stratégie Nationale bas carbone

Plan de transition

## Fonctionnement



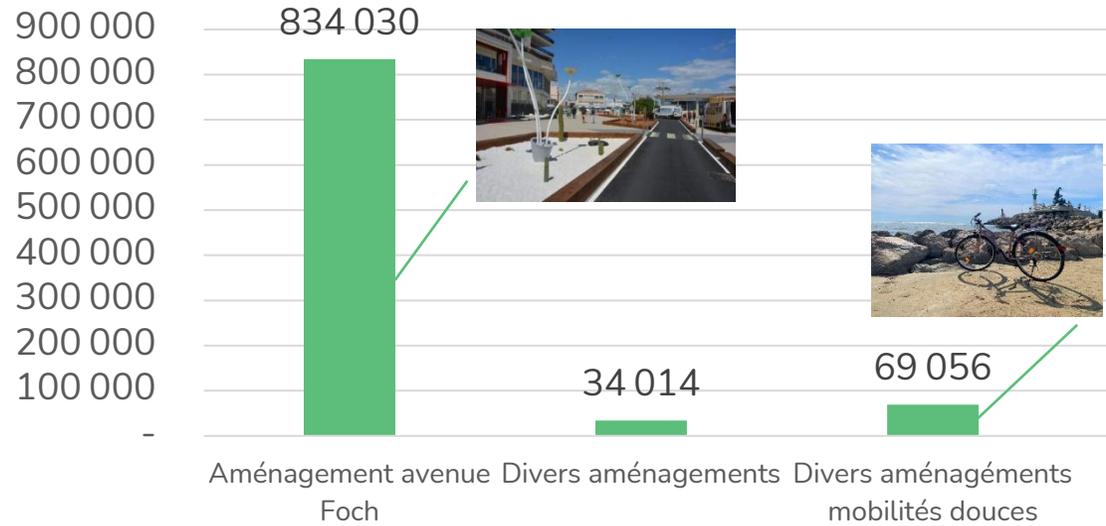
# Enjeux : Voirie



Eléments de transition : réduire la part de la voiture en milieu urbain

## Stratégie Nationale bas carbone

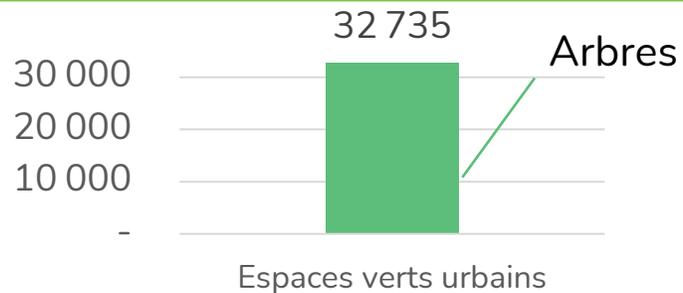
Très favorable



Favorable sous conditions



# Espaces verts



## Espaces verts



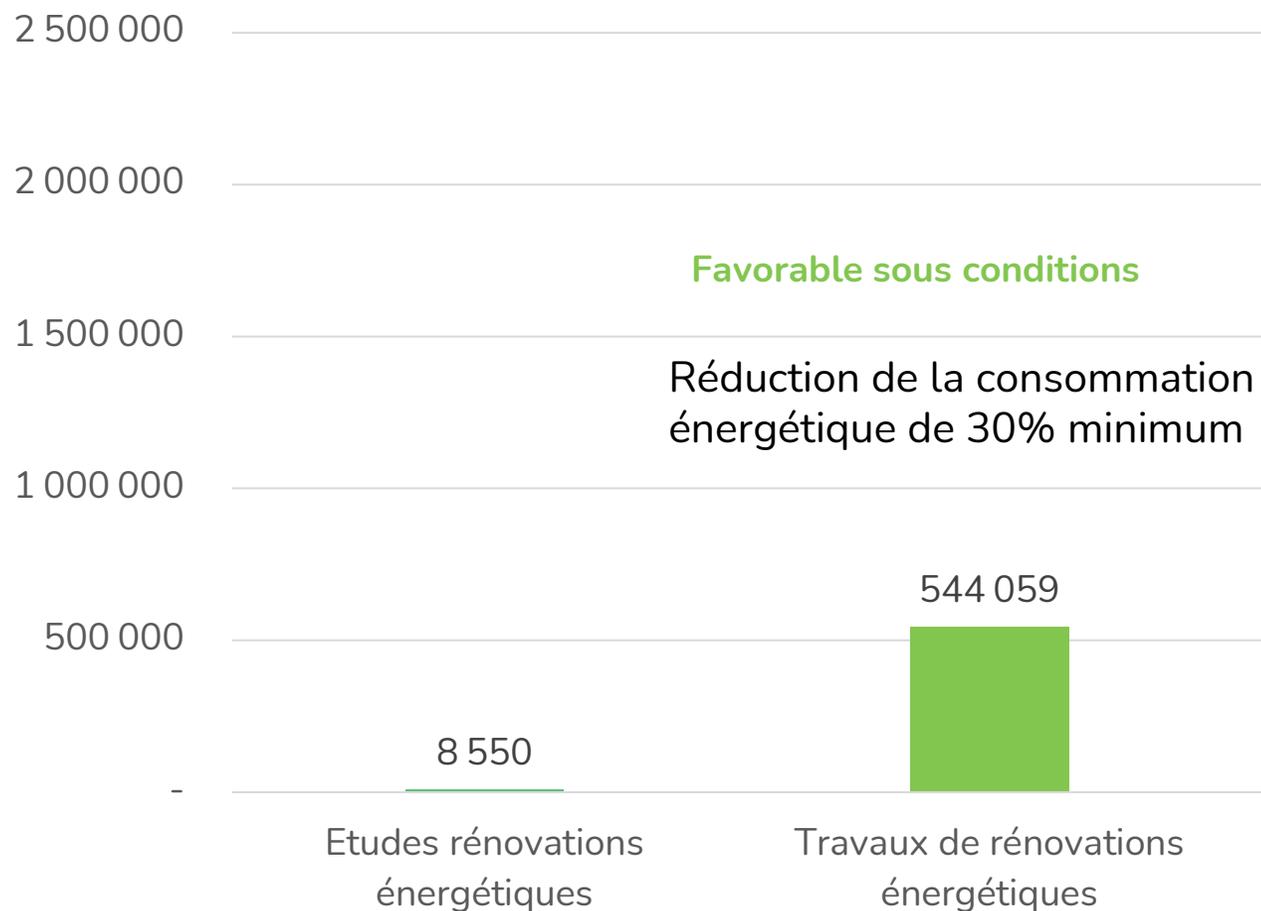
## Equipements

# Enjeux : Rénovation des bâtiments

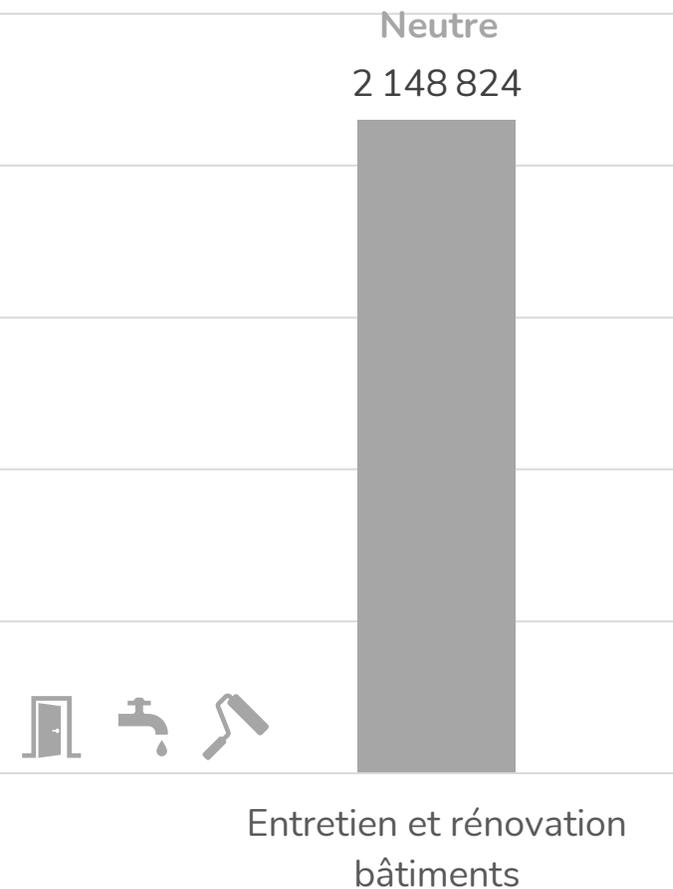


Éléments de transition : réduire la consommation énergétique.

## Rénovation énergétique



## Rénovation non énergétique

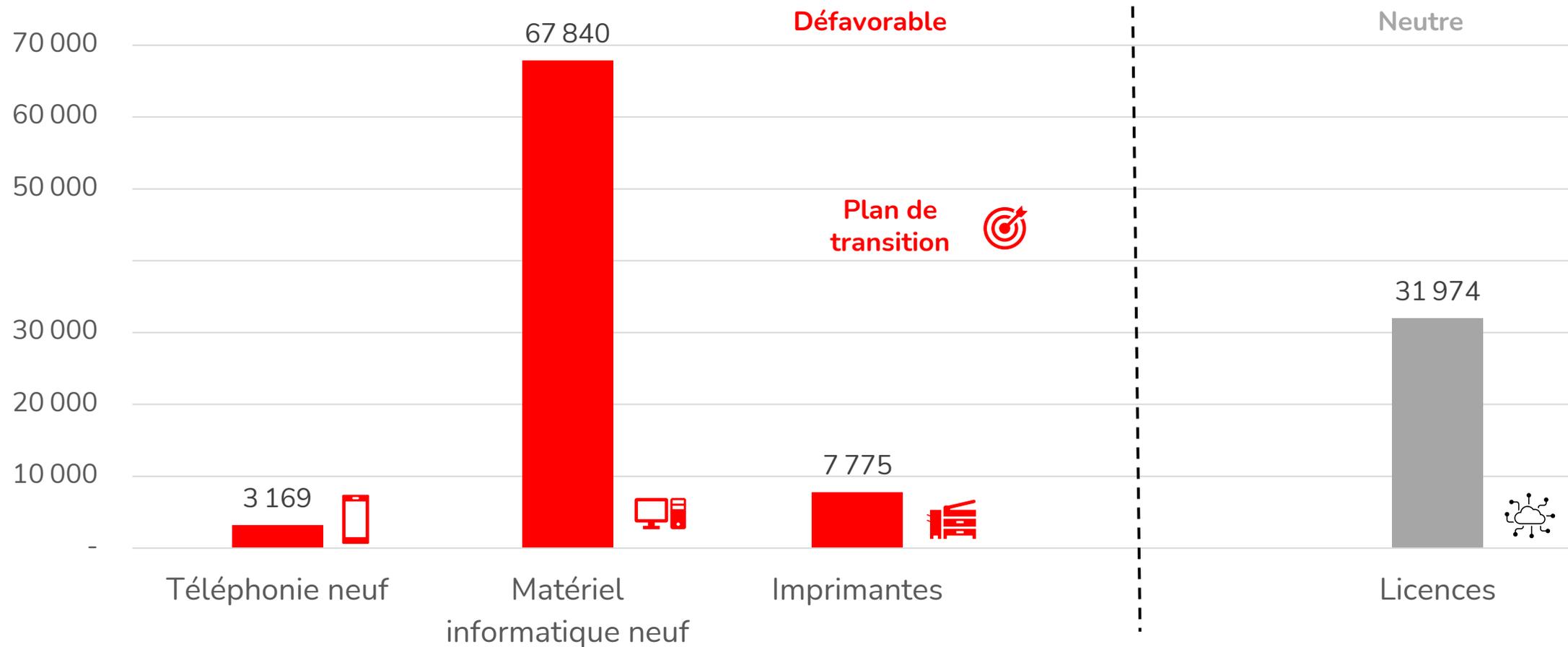


# Enjeux : NTIC



Eléments de transition : achats de matériels reconditionnés

## Achats matériels informatiques et bureautique



# IMPACT DU BUDGET POUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE – PRÉSENTATION PAR NATURE

IV

C3.1

## Présentation agrégée par nature

Type de dépense (2)	Total des dépenses (mandatées) (3)	Favorables	Mixtes	Défavorables	Neutres	Non cotées
Immobilisations incorporelles	406 538,40 €	12 005,02 €	- €	- €	364 465,96 €	30 067,42 €
Terrains	394 762,10 €	32 735,44 €	- €	- €	362 026,66 €	- €
Constructions	922 737,95 €	148 477,26 €	- €	26 717,85 €	747 542,84 €	- €
Réseaux et installations de voirie et réseaux divers	2 634 294,74 €	1 441 789,28 €	- €	4 918,72 €	1 148 298,68 €	39 288,06 €
Immobilisations corporelles en cours	1 392 987,21 €	566 458,12 €	- €	- €	826 529,09 €	- €
Immobilisations mises en concession, affermage ou à disposition et immobilisations affectées	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Autres immobilisations corporelles	1 090 114,76 €	108 154,72 €	- €	307 920,44 €	604 197,13 €	69 842,47 €
<b>Total</b>	<b>6 841 435,16 €</b>	<b>2 309 619,84 €</b>	<b>- €</b>	<b>339 557,01 €</b>	<b>4 053 060,36 €</b>	<b>139 197,95 €</b>

## AXE 1 : LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE (1)

Type de dépense (2)	Total des dépenses (mandatées) (3)	Favorables	Défavorables	Neutres	Non cotées
Immobilisations incorporelles	406 538,40 €	12 005,02 €	- €	364 465,96 €	30 067,42 €
Terrains	394 762,10 €	32 735,44 €	- €	362 026,66 €	- €
Constructions	922 737,95 €	148 477,26 €	26 717,85 €	747 542,84 €	- €
Réseaux et installations de voirie et réseaux divers	2 634 294,74 €	1 441 789,28 €	4 918,72 €	1 148 298,68 €	39 288,06 €
Immobilisations corporelles en cours	1 392 987,21 €	566 458,12 €	- €	826 529,09 €	- €
Immobilisations mises en concession, affermage ou à disposition et immobilisations affectées	- €	- €	- €	- €	- €
Autres immobilisations corporelles	1 090 114,76 €	108 154,72 €	307 920,44 €	604 197,13 €	69 842,47 €
<b>Total</b>	<b>6 841 435,16 €</b>	<b>2 309 619,84 €</b>	<b>339 557,01 €</b>	<b>4 053 060,36 €</b>	<b>139 197,95 €</b>

Dépenses pouvant présenter des classements différents selon l'axe d'analyse

Ensemble des dépenses d'investissements analysées

Peu de dépenses mais axe d'amélioration pour 2025

# IMPACT DU BUDGET POUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE – PRÉSENTATION PAR FONCTION

IV

C3.2

## Présentation agrégée par fonction

Fonction (2)		Total des dépenses (mandatées) (3)	Favorables	Mixtes	Défavorables	Neutres	Non cotées
0	Services généraux	788 598,88 €	35 829,03 €	- €	53 513,31 €	629 138,59 €	70 117,95 €
1	Sécurité	654 491,34 €	189 590,17 €	- €	60 434,88 €	394 146,29 €	10 320,00 €
2	Enseignement, formation professionnelle e	71 228,84 €	10 893,58 €	- €	7 958,78 €	49 540,33 €	2 836,15 €
3	Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisi	1 778 432,25 €	485 838,13 €	- €	77 470,04 €	1 196 077,67 €	19 046,41 €
4	Santé et action sociale (hors APA, RSA et ré	65 779,93 €	3 521,26 €	- €	- €	62 258,67 €	- €
4-3	APA	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4-4	RSA – Régularisations des RMI	- €	- €	- €	- €	- €	- €
5	Aménagement des territoires et habitat	1 363 290,41 €	432 853,54 €	- €	107 433,44 €	806 399,19 €	16 604,24 €
6	Action économique	464 249,38 €	17 153,52 €	- €	20 147,76 €	406 924,91 €	20 023,19 €
7	Environnement	150 465,31 €	35 694,90 €	- €	- €	114 770,41 €	- €
8	Transports	1 504 898,82 €	1 098 245,71 €	- €	12 598,80 €	393 804,30 €	250,01 €
Total		6 841 435,16 €	2 309 619,84 €	- €	339 557,01 €	4 053 060,36 €	139 197,95 €

## AXE 1 : LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE (1)

Fonction (2)		Total des dépenses (mandatées) (3)	Favorables	Défavorables	Neutres	Non cotées
0	Services généraux	788 598,88 €	35 829,03 €	53 513,31 €	629 138,59 €	70 117,95 €
1	Sécurité	654 491,34 €	189 590,17 €	60 434,88 €	394 146,29 €	10 320,00 €
2	Enseignement, formation professionnelle e	71 228,84 €	10 893,58 €	7 958,78 €	49 540,33 €	2 836,15 €
3	Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisi	1 778 432,25 €	485 838,13 €	77 470,04 €	1 196 077,67 €	19 046,41 €
4	Santé et action sociale (hors APA, RSA et ré	65 779,93 €	3 521,26 €	- €	62 258,67 €	- €
4-3	APA	- €	- €	- €	- €	- €
4-4	RSA – Régularisations des RMI	- €	- €	- €	- €	- €
5	Aménagement des territoires et habitat	1 363 290,41 €	432 853,54 €	107 433,44 €	806 399,19 €	16 604,24 €
6	Action économique	464 249,38 €	17 153,52 €	20 147,76 €	406 924,91 €	20 023,19 €
7	Environnement	150 465,31 €	35 694,90 €	- €	114 770,41 €	- €
8	Transports	1 504 898,82 €	1 098 245,71 €	12 598,80 €	393 804,30 €	250,01 €
Total		6 841 435,16 €	2 309 619,84 €	339 557,01 €	4 053 060,36 €	139 197,95 €



# Le plan de transition



# Comment améliorer les dépenses neutres ?

	Domaine	Actions possibles	Objectif	
			Très favorables	Favorables sous conditions
	Achats et entretien de véhicules	Réduction du parc de véhicule thermique	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Energie	Fourniture via des contrats d'énergie avec garantie d'origine renouvelable	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Alimentation	Augmentation du nombre de repas végétarien pour les repas fournis aux écoles	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Entretien des bâtiments	Utilisation de matériaux biosourcés Amélioration de la performance énergétique Mise en place du décret août 2021 (fourniture)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	Fonds de concours	Mettre en place des considérations environnementales dans le versement des fonds de concours (charte de bonne conduite)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

# Comment améliorer les dépenses neutres ?

	Domaine	Actions possibles	Objectif	
			Très favorables	Favorables sous conditions
	Voirie	Privilégier les travaux d'entretien de la voirie pour la part dédiée aux piétons, vélos et transports en commun : dépenses d'entretien et d'exploitation	☒	
	Espaces verts	Plantation et entretien des espaces dédiés aux arbres	☒	
	Politique d'achat	Application du décret d'août 2021 sur l'obligation d'acquisition de biens issus du réemploi, de la réutilisation ou intégrant des matières recyclées et l'article 5 de la Loi Climat et Résilience de 2018 qui va obliger à compter de 2026 l'intégration de considération environnementale dans les marchés.	☒	☒
	Ressources humaines	La conduite au changement doit permettre de pondérer les temps passés par service et missions en faveur de l'atténuation Actions de formation, sensibilisation	☒	

# Comment réduire les dépenses défavorables ?



Domaine	Actions possibles	Objectif	
		Très favorables	Favorables sous conditions
Mobilité	<p>Transformation du parc automobile vers de l'électrique ou à défaut de véhicules émettant moins de 50g.CO2/km, sensibilisation à l'écoconduite, réserver l'utilisation du véhicule au strict nécessaire.</p> <p>Il est recommandé de recenser les modes de déplacement utilisés par les agents et élus, et de les classer selon une grille simple :</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Voiture thermique et avion en « défavorable » car émetteurs de CO2 ;</li><li>2. Voiture au gaz en « favorable sous conditions » ;</li><li>3. Et voiture électrique ou bioGNV, transports ferrés et mobilités douces en « très favorable ».</li></ol> <p>Ce classement intuitif permet de rendre compte de l'effort de la collectivité si elle encourage les déplacements d'agents par des modes peu carbonés.</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	
Engins techniques	Sur ce poste, les stratégies alternatives sont en cours de développement. Pour certains « engins » il peut exister des solutions électriques, utilisant des huiles usagées...	<input checked="" type="checkbox"/>	

# Comment réduire les dépenses défavorables ?



Domaine	Actions possibles	Objectif	
		Très favorables	Favorables sous conditions
Informatique	<p>Mettre en place une charte d'achat sur les produits informatiques respectant les 5 critères définis dans la méthodologie I4CE :</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Une politique d'achats durables est en place avec volet recyclage</li><li>2. Les achats sont amortis sur 5 ans pour les ordinateurs et de 3,5 ans pour les smartphones.</li><li>3. Les téléphones double-SIM sont systématiquement préférés à la solution double téléphone.</li><li>4. L'achat reconditionné est systématiquement regardé et préféré si possible, ou porteurs de logos environnementaux.</li><li>5. Une évaluation carbone est menée pour tout projet numérique.</li></ol>		
Bâtiments	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Non artificialisation des sols</li><li>2. Construction de bâtiments avec une norme énergétique et carbone supérieure à la norme en cours (privilégier les constructions type Bâtiments Durables d'Occitanie ou Bâtiment à Energie Positive)</li><li>3. S'assurer de l'accessibilité par transport public pour éviter l'usage de véhicule individuel.</li></ol>		





# Merci pour votre implication

4

**PILÉA**  
STRATÉGIE

SAS - **Piléa** Stratégie

Pilotez vos projets autrement

Siège social : 81 rue du thym – 34980 Saint-Gély-du-Fesc  
890 860 638 RCS Montpellier - APE 7022Z