

## Transmission d'entreprise : réaliser un diagnostic

**Diagnostiquer l'entreprise** consiste à réaliser un état des lieux approfondi de l'entreprise (activité, ressources, clients, stratégie). Identifier les forces et les faiblesses de l'entreprise permettra de faciliter les conditions de sa transmission. Une connaissance claire et détaillée de l'entreprise est nécessaire pour démontrer au repreneur qu'il peut établir un business plan réaliste, viable et présentable à un organisme financier.

### Documents à rassembler pour la diagnostic

Un diagnostic complet de l'entreprise nécessite la collecte d'un maximum d'informations. Ce diagnostic doit s'appuyer, tout au moins, sur **les documents suivants**.

Documents juridiques

**Extrait Kbis** ou **justificatif d'immatriculation au RNE** : il est facilement accessible dans [l'Annuaire des entreprises](#)

**Statuts de la société** : les statuts précisent l'objet social, la durée de la société, le lieu du siège social, la répartition du capital, les conditions d'agrément d'un nouvel actionnaire, etc.

**Procès-verbal** de la dernière assemblée générale

**Bail commercial** : le bail indique les activités permises par le bail commercial et son échéance

**Contrats divers** : conditions générales de ventes, contrats de travail, contrats commerciaux, licences d'exploitation, etc.

Documents comptables et financiers

**Bilans** des 3 derniers exercices

**Comptes de résultats** des 3 derniers exercices

**Annexes comptables** des 3 derniers exercices

**Analyse détaillée du chiffre d'affaires**

**Relevés de comptes bancaires** de l'entreprise

**Échéanciers** : paiement de fournisseurs et charges sociales

**État du matériel** : dates d'acquisition, tableau d'amortissement

Documents juridiques

**Extrait K, justificatif d'immatriculation au RNE** : il est facilement accessible dans [l'Annuaire des entreprises](#)

**Bail commercial** : le bail indique les activités permises par le bail commercial et son échéance

**Contrats divers** : conditions générales de ventes, contrats de travail, contrats commerciaux, licences d'exploitation, etc.

Documents comptables et financiers

**Bilans** des 3 derniers exercices

**Comptes de résultats** des 3 derniers exercices

**Annexes comptables** des 3 derniers exercices

**Analyse détaillée du chiffre d'affaires**

**Relevés de comptes bancaires** de l'entreprise

**Échéanciers** : paiement de fournisseurs et charges sociales

**État du matériel** : dates d'acquisition, tableau d'amortissement

### Étapes du diagnostic

Sur la base des documents rassemblés, le diagnostic global de l'entreprise consiste à réaliser plusieurs diagnostics portant sur l'ensemble de la société :

**Diagnostic de son activité** : il s'agit de jauger les opportunités et les risques liés au marché sur lequel évolue l'entreprise, d'identifier ses concurrents et d'évaluer sa compétitivité. En pratique, ce seul diagnostic peut s'avérer déterminant dans le choix du repreneur de l'entreprise.

**Diagnostic des moyens** : il s'agit d'analyser l'immobilier, le matériel, les installations, les équipements, les brevets et les stocks dont dispose l'entreprise pour exercer son activité. Il faut également s'intéresser à l'organisation de l'entreprise : qui assure la gestion, la production et la vente ?

**Diagnostic humain** : il s'agit de recenser le rôle et les fonctions des salariés au sein de l'entreprise et d'évaluer les risques liés au départ du dirigeant. Des axes d'amélioration peuvent être proposés pour corriger d'éventuels déséquilibres dans la gestion de l'entreprise. Les entreprises sans salarié ne sont pas concernées par ce diagnostic.

**Diagnostic financier** : il s'agit d'apprécier la santé financière et la rentabilité de l'entreprise. Ce diagnostic permet au repreneur de chiffrer l'aspect réaliste ou non de l'opération.

**Diagnostic juridique** : il s'agit de rappeler la réglementation de l'activité en vigueur (conditions d'exercice, normes, label). Il faut aussi lister les obligations contractuelles de l'entreprise (location, assurance, crédit en cours, etc.). Ces éléments seront transférés automatiquement au moment de la reprise.

**Diagnostic qualité, sécurité, environnement** : il s'agit de s'assurer que l'entreprise respecte la réglementation en matière d'environnement (utilisation de produits chimiques, gestion des déchets) et de sécurité du personnel.

### À noter

Une partie de ces diagnostics doit être réalisée **avec des professionnels** : des experts-comptables pour valoriser au mieux tous les actifs de l'entreprise et des notaires ou avocats pour en analyser l'aspect juridique.

### Synthèse des résultats du diagnostic

Une fois les différents diagnostics réalisés, il est nécessaire d'effectuer une synthèse de cette analyse pour dégager :

**Les forces** de l'entreprise et les perspectives d'amélioration du projet de transmission

**Les faiblesses** de l'entreprise et les mesures correctives à mettre en œuvre

L'analyse des résultats vous permettra de délivrer au repreneur une **information transparente du projet** pour le convaincre que le rachat de votre entreprise est une bonne affaire.

### **Je transmets**

#### **Vous préparez la transmission**

Anticiper et préparer la transmission d'entreprise

Diagnostiquer l'entreprise

Trouver et sélectionner un repreneur

Valoriser son entreprise avant la transmission

#### **Vous transmettez une entreprise individuelle**

Cession de l'entreprise individuelle à un tiers

Cession de l'entreprise individuelle aux salariés

Cession de l'entreprise individuelle à un membre de la famille

Donation de l'entreprise individuelle à un membre de la famille

Donation de l'entreprise individuelle aux salariés

#### **Vous transmettez un fonds de commerce**

Cession du fonds de commerce à un tiers

Cession du fonds de commerce à un membre de la famille

Cession du fonds de commerce aux salariés

Donation du fonds de commerce à un membre de la famille

Donation du fonds de commerce aux salariés

#### **Vous transmettez des parts sociales**

Cession de parts sociales à un membre de la famille

Cession de parts sociales à un associé

Cession de parts sociales à un tiers

Donation de parts sociales à un membre de la famille

Donation de parts sociales à un associé

Donation de parts sociales à un tiers

#### **Vous transmettez des actions**

Cession d'actions à un membre de la famille

Cession d'actions à un associé

Cession d'actions à un tiers

Donation d'actions à un membre de la famille

Donation d'actions à un associé

Donation d'actions à un tiers

#### **Vous finalisez la transmission**

Négocier et rédiger le protocole d'accord avec le repreneur

Rédiger et signer l'acte de cession définitif

#### **Et aussi...**

- Transmission d'entreprise : trouver et sélectionner un repreneur
- Valoriser son entreprise avant la transmission

#### **Pour en savoir plus**

- 10 étapes de la reprise d'entreprise (Infographie)  
Source : Bpifrance
- Liste des documents à rassembler pour effectuer le diagnostic  
Source : Bpifrance
- Réaliser un prédiagnostic de reprise/transmission  
Source : Bpifrance

#### **Services en ligne**

- Annuaire des entreprises : rechercher toutes les informations d'une entreprise  
Téléservice



**Ville de  
Palavas-les-Flots**

*Mairie de Palavas-les-Flots*

*Horaires : Du lundi au vendredi de 8h30 à 12h et de 13h30 à 17h.*

*Adresse : 16 Boulevard Maréchal Joffre – BP 106 – 34250 Palavas-les-Flots*

*Tél. : 04 67 07 73 00*